

**Указания за разработване на курсов проект по дисциплината  
„Мениджмънт на банковите корпорации” за студентите  
от спец. „Корпоративни финанси” – редовно обучение**

**I. Общи изисквания**

Курсовият проект е задължителна задача за формиране на семестриалната оценка и се оценява с до **15 точки**. Той се разработва **индивидуално** от всеки студент по предварително поставено задание. Целта на курсовия проект е студентът да направи собствено изследване и анализ на практиката на водеща банка (банкова група). Индивидуалните задания се изтеглят на *лотариев принцип* по време на семинарните занятия. Приблизителен обем на курсовия проект – **10-15 страници**. Части от курсовия проект се представят *регулярно през семестъра*, а до **13 декември 2013 г.** проектът се предава на хартиен носител. Допълнителни указания се дават по време на семинарните занятия.

Оформлението на курсовия проект следва да се направи според следните указания:  
[http://finance-varna.com/files/Diplomirane/UODR\\_2010.pdf](http://finance-varna.com/files/Diplomirane/UODR_2010.pdf).

Анализът трябва да включва следните *компоненти*:

- Визия, мисия и стратегически цели на банката, текущо финансово състояние;
- Организационна структура към 2012 (2013) г.; наблюдавани промени в организационната структура след 2008 г. (сливания и поглъщания с други финансови институции, „изтъняване” на структурата чрез елиминиране на звена, експанзия на нови пазари);
- Управленска структура и бизнес модел – Бордове и комитети в топ-мениджмънта, компетенции на висшите управленски инстанции, прилагане на принципите на Corporate Governance, схеми за възнаграждения на топ-мениджмънта (бонуси и др.), налага ли се промяна на бизнес модела на банката вследствие на кризата?
- Стратегически решения в областта на риск-мениджмънта в съответствие с регулаторните изисквания, получила ли е банката спасителни средства от Правителството и какви действия предприема тя за тяхното връщане?
- Какви действия предприема банката за формиране на конкурентни предимства чрез „меките” фактори на успеха, проблеми при управлението на репутацията;
- Други специфични особености, касаещи мениджмънта и ръководството на банката;
- Какъв е стратегическият план за бъдещото развитие на банката?

## II. Източници на информация

### 1) Достъпни на официалния сайт на банката

За набиране на необходимата информация за дейността на банката или банковата група трябва да се използват консолидираните годишни отчети (Annual Report / Annual Review) и включените в тях отчети на мениджмънта и пр. (Management Report); консолидираният финансов отчет и бележките към него; оповестена информация в други документи и публикации на банката или банковата група. Обикновено тези отчети се публикуват в секцията „Investor Relations” на интернет сайта на банковата група.

Чуждестранните банки /банковите групи, предвидени като обект на анализ, публикуват своите отчети на английски език и на официалния език на страната, в която е централата им.

### 2) Специализирани финансови източници

<http://www.thebanker.com/>  
<http://www.thebankerdatabase.com/>  
<http://www.ft.com/>  
<http://www.financialstabilityboard.org/>  
<http://www.worldbank.org/>  
<http://www.fsa.gov.uk/>  
<http://www.fdic.gov/>  
<http://www.federalreserve.gov/>  
<http://www.bloomberg.com/> и други

## БАНКИ:

### 1) Top 50 World Banks 2013

1. ICBC – Industrial and Commercial Bank of China - <http://www.icbc.com>
2. JP Morgan Chase & Co. – <http://www.jpmorganchase.com>
3. Bank of America – <http://www.bankofamerica.com/>
4. HSBC Holdings plc <http://www.hsbc.com>
5. China Construction Bank Corporation – <http://www.ccb.com/en/home/index.html>
6. Citigroup – <http://www.citigroup.com>
7. Mitsubishi UFJ Financial Group - <http://www.mufg.jp/english/>
8. Wells Fargo & Co – <https://www.wellsfargo.com/>
9. Bank of China – <http://www.boc.cn/en/>
10. Agricultural Bank of China – <http://www.abchina.com/en/>
11. BNP Paribas – <http://www.bnpparibas.com>
12. RBS – <http://rbs.com>
13. Credit Agricole – <http://www.credit-agricole.com>
14. Banco Santander – <http://www.santander.com>
15. Barclays – <http://group.barclays.com>
16. Sumitomo Mitsui Financial Group – <http://www.smfg.co.jp/english/>
17. Mizuho Financial Group – <http://www.mizuho-fg.co.jp/english/index.html>
18. Lloyds Banking Group – <http://www.lloydsbankinggroup.com>
19. Goldman Sachs – <http://www.goldmansachs.com/>
20. Deutsche Bank – [http://www.deutsche-bank.de/index\\_e.htm](http://www.deutsche-bank.de/index_e.htm)
21. UniCredit – <http://www.unicreditgroup.eu>

22. Groupe BPCE – <http://www.bpce.fr/en>
23. Bank of Communications – <http://www.bankcomm.com/BankCommSite/en/index.jsp>
24. Morgan Stanley – <http://www.morganstanley.com/>
25. Norinchukin Bank – <http://www.nochubank.or.jp/en/>
26. ING Bank – <http://www.ing.com>
27. Rabobank Group – <http://www.rabobank.com>
28. Societe Generale – <http://www.societegenerale.com>
29. Intesa Sanpaolo – <http://www.group.intesasanpaolo.com>
30. Credit Suisse Group – <http://www.credit-suisse.com>
31. BBVA – <https://www.bbva.es/eng/particulares/index.jsp>
32. UBS – <http://www.ubs.com>
33. Standard Chartered – <http://www.standardchartered.com>
34. Sberbank – <http://www.sbrf.ru/en/>
35. Credit Mutuel – <https://www.creditmutuel.fr/cmo/en/bank/personal/index.html> ;  
<http://www.bfcm.creditmutuel.fr/en/bfcm/rapports-financiers/index.html>
36. Banco do Brasil – <http://www.bb.com.br/portalbb/home2,136,136,0,0,2,8.bb>
37. Commerzbank – <https://www.commerzbank.de/en/hauptnavigation/home/home.html>
38. National Australia Bank – <http://www.nab.com.au/>
39. Itau Unibanco Holding – <http://ww13.itau.com.br/portalri/index.aspx?idioma=ing>
40. ANZ Banking Group – <http://www.anz.com/about-us/>
41. Royal Bank of Canada – <http://www.rbcroyalbank.com/personal.html>
42. Banco Bradesco – [www.bradesco.com.br/site/conteudo/home/default.aspx?idiomaId=2](http://www.bradesco.com.br/site/conteudo/home/default.aspx?idiomaId=2)
43. Westpac Banking Corporation – <http://www.westpac.com.au/>
44. Nordea Group – <http://www.nordea.com>
45. Commonwealth Bank Group – <https://www.commbank.com.au/>
46. US Bancorp – <https://www.usbank.com/en/AboutHome.cfm>
47. China Citic Bank – <http://www.cncbinternational.com/home/en/index.jsp>
48. PNC Financial Services Group – [www.pnc.com/webapp/unsec/NCAboutMicrositeNav.do?siteArea=/pnccorp/PNC/Home/About+PNC](http://www.pnc.com/webapp/unsec/NCAboutMicrositeNav.do?siteArea=/pnccorp/PNC/Home/About+PNC)
49. Scotiabank – <http://www.scotiabank.com/ca/en/0,,2,00.html>
50. China Merchants Bank – <http://english.cmbchina.com>

## 2) Други банки

1. RZB Group <http://www.rzb.at>
2. Erste Group Bank <http://www.erstegroup.com>
3. Swedbank Group <http://www.swedbank.com>
4. Allied Irish Banks Group <http://www.aibgroup.com>
5. Bank of Ireland Group <http://www.bankofireland.com>
6. National Bank of Greece – <http://www.nbg.gr/>
7. Alpha Bank – <http://www.alpha.gr/page/default.asp?id=4&la=2>
8. Piraeus Bank Group – <http://www.piraeusbankgroup.com/>
9. Eurobank - <http://www.eurobank.gr/online/home/index.aspx?lang=en>
10. OTP Bank - <https://www.otpbank.hu/portal/en/home>
11. Bank Austria <http://www.bankaustria.at/en/index.jsp>
12. KBC Group <https://www.kbc.com/MISC/D9e01/~E/~KBCCOM/~BZLRCA/-BZIZTPN/>